1990 年至 2023 年美國在印尼投資概況報告

駐印尼代表處經濟組

2024 年 2 月 23 日更新

一、 美國對印尼投資概況 1

二、 2023 年美國對印尼投資情形 2

（一） 2023 年美國對印尼投資產業分布 2

（二） 2023 年美國對印尼投資地區分布 3

三、 1990 年至 2023 年美國在印尼投資分布情形 5

（一） 1990 年至 2023 年印尼美商產業分布 5

（二） 1990 年至 2023 年美商對印尼投資之地區分布 6

四、 近期美商在印尼投資動態 7

（一） 食品及飲料 7

（二） 資料中心 8

（三） 綠能 8

（四） 礦業 9

1. Freeport 投資案進展 9

2. 美國對印尼礦業投資額持續成長 10

3. 美國與中國在印尼礦業相關產業鏈之分工 10

五、 美國國際開發金融公司與印尼洽商投資合作情形 11

六、 未來觀察重點 12

七、 附錄－印尼美商分布圖 13

一、 美國對印尼投資概況

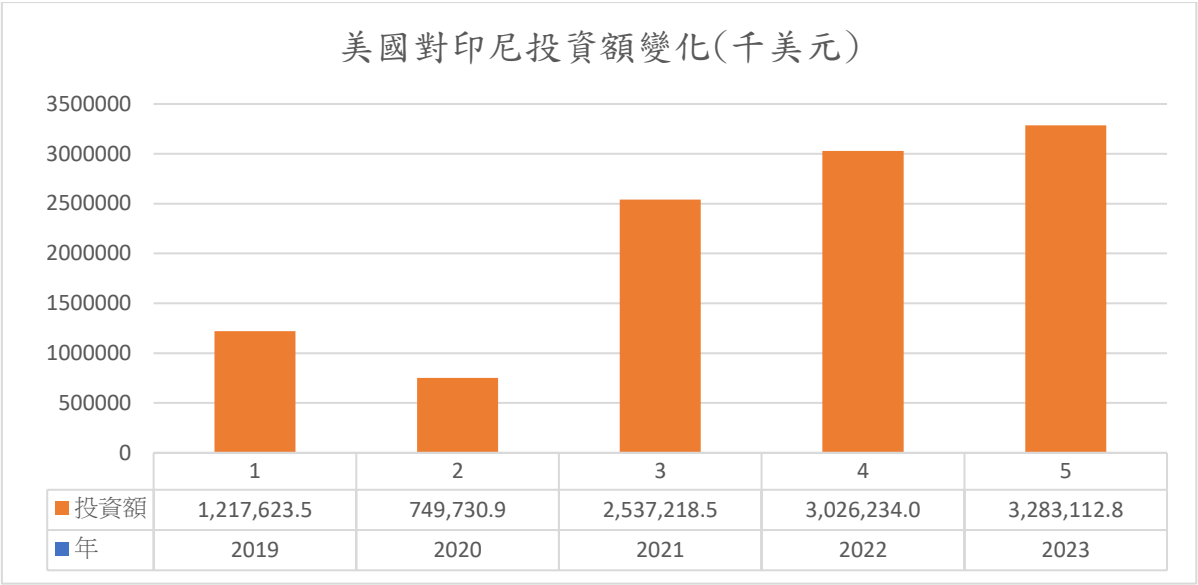
（一）目前美商在印尼的投資產業包括礦業、食品零售、塑膠及橡膠產業、水電氣、金屬製品業、藥物化學、運輸及物流業。綜據網路公開資料，目前在印尼已設立據點之知名美商包括：

1. 礦業：雪佛龍(Chevron)、埃克森美孚(ExxonMobil)、自由港(Freeport)、紐蒙特黃金(Newmont Corp)。
2. 食品零售(透過加盟或與印尼夥伴合作)：可口可樂、肯德基、麥當勞、百事可樂。
3. 金融服務業：Visa、花旗集團。
4. 運輸及物流業：波音、福特汽車。
5. 電子業：惠普、蘋果、微軟。
6. 藥物化學：卡博特(Cabot)、路博潤(Lubrizol)。
7. 旅宿業：四季酒店、萬豪酒店、麗思卡爾頓酒店。

（二）美商主要聚集的省份以巴布亞(尤其礦業投資案)、雅加達、西爪哇、東爪哇及萬丹省為主。印尼美商分布圖如附錄。

（三）2023 年美國對印尼投資計 2,130 案，達 32.83 億美元，比 2022 年投資額(30.26 億美元)成長 8.4%。2023 年美資占印尼總外人投資額(FDI)6.5%，為印尼第 6 大外資來源。近 5 年美國對印尼實際到位投資額變化如下[1]：

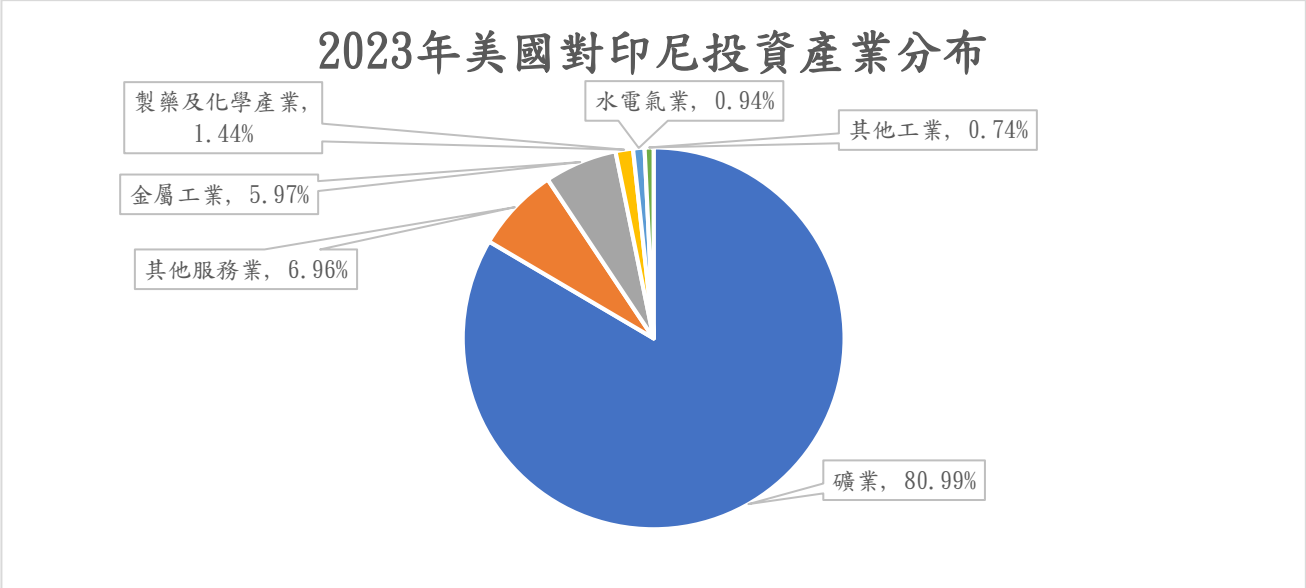
1 資料來源：印尼投資部統計資料庫(依據該部每季發布之簡報資料整理)



二、 2023 年美國對印尼投資情形

(一) 2023 年美國對印尼投資產業分布[2]

2023 年美國對印尼投資主要產業依序為礦業(占 80.99%)、其他服務業 (占 6.96%)、金屬工業(占 5.97%)、製藥及化學產業(占 1.44%)、水電氣業(占 0.94%)、及其他工業(占 0.74%)等。

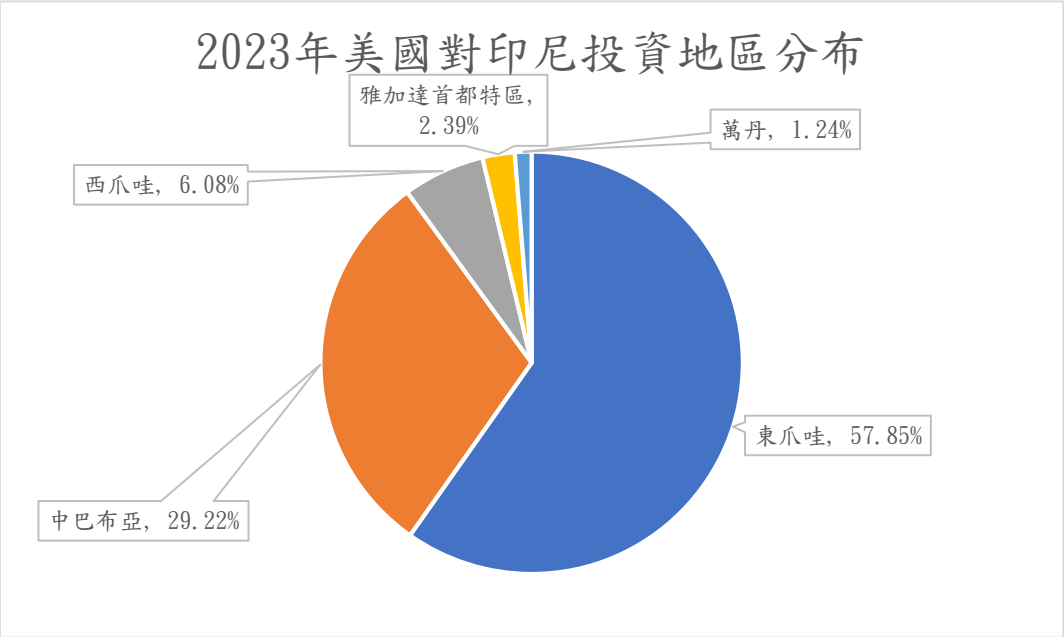


[2] 資料來源：印尼投資部統計資料庫(2024 年 2 月 7 日查索)

2023 年美國在印尼各產業投資情形				
排名	產業	案件數	投資額(千美元)	占比
1	礦業	22	2,658,963	80.99%
2	其他服務業	700	228,563	6.96%
3	金屬工業	7	196,075	5.97%
4	製藥及化學產業	38	47,136	1.44%
5	水電氣	12	30,804	0.94%
6	其他工業	50	24,165	0.74%

(二) 2023 年美國對印尼投資地區分布[3]

2023 年美國在印尼投資主要集中於東爪哇(占 57.85%)、中巴布亞(占 29.22%)及西爪哇(占 6.08%)，如下圖及下表。



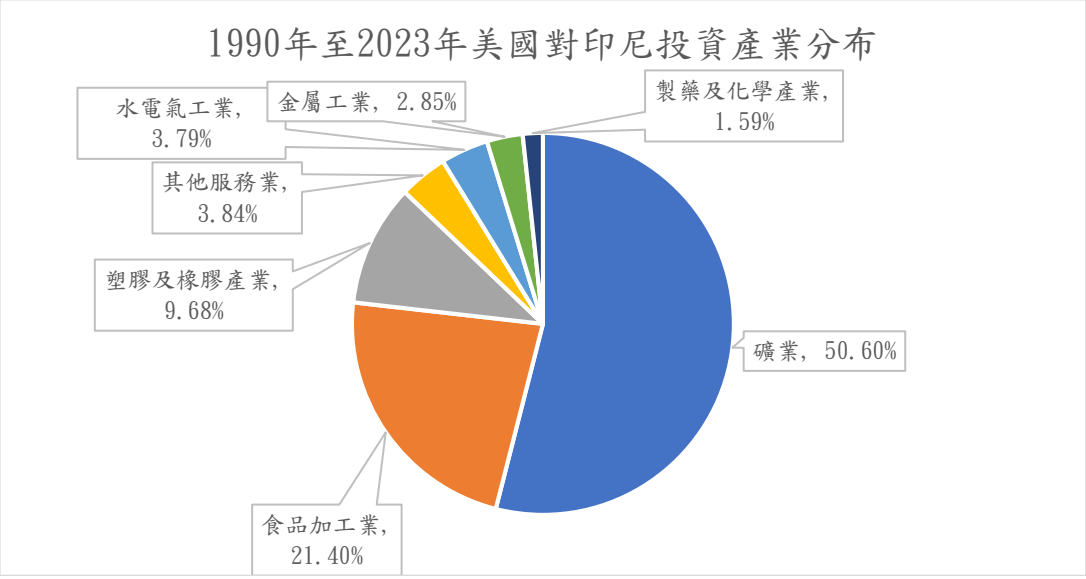
[3] 資料來源：印尼投資部統計資料庫 2024 年 2 月 7 日查索

排名	省分		案件數	投資額(千美元)	占比
1	東爪哇	East Java	87	1,889,210	57.85%
2	中巴布亞	Papua	11	959,382	29.22%
3	西爪哇	West Java	160	199,530	6.08%
4	雅加達首都特區	Jakarta Capital Special Region	458	78,504	2.39%
5	萬丹	Banten	44	40,638	1.24%
6	峇里島	Bali	984	35,449	1.08%
7	摩鹿加	Maluku	1	26,590	0.81%
8	中爪哇	Central Java	82	8,348	0.25%
9	廖內	Riau	18	7,230	0.22%
10	東加里曼丹	East Kalimantan	20	6,647	0.20%
11	西努沙登加拉	West Nusa Tenggara	74	5,390	0.16%
12	北北蘇拉威西	North Sulawesi	9	5,338	0.16%
13	廖內群島	Riau Islands	21	5,118	0.16%
14	東努沙登加拉	East Nusa Tenggara	30	2,194	0.07%
15	西蘇門答臘	West Sumatera	32	1,144	0.03%
	總和(2023 年印尼各地區)	Total	2130	3,283,112	100.00%

三、 1990 年至 2023 年美國在印尼投資分布情形

（一）1990 年至 2023 年印尼美商產業分布[4]

1990 年至 2023 年印尼美商產業分布及具體金額如下圖及下表：

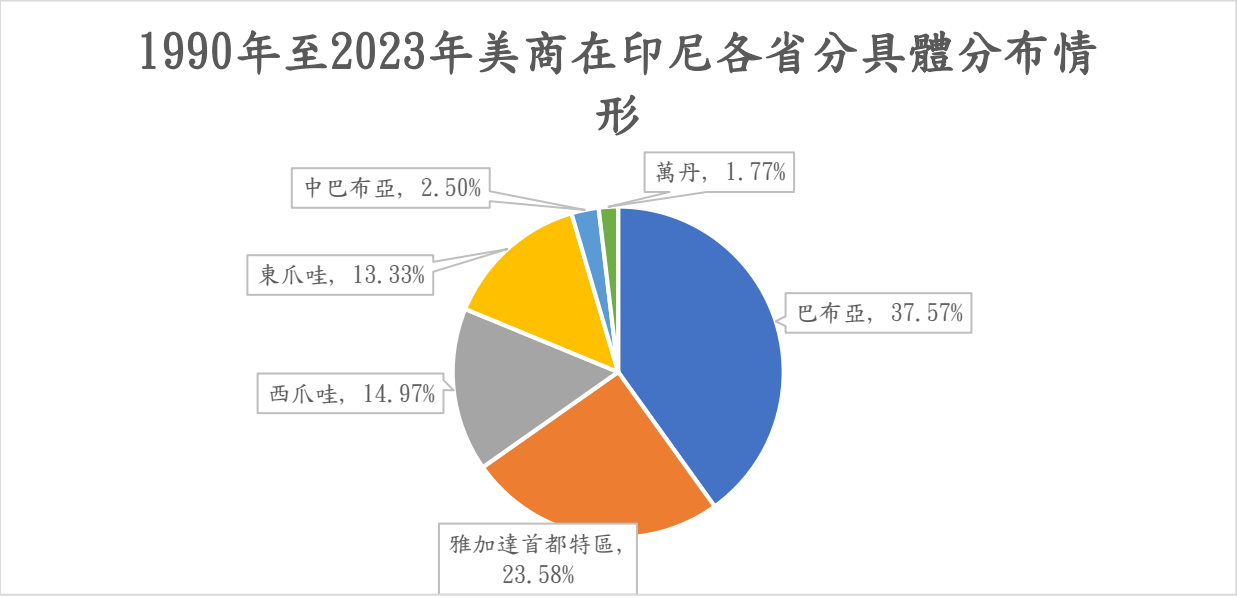


1990 年至 2023 年美商在印尼各產業投資情形				
排名	產業	案件數	投資額(千美元)	占比
1	礦業	292	19,375,297	50.60%
2	食品加工業	320	8,193,509	21.40%
3	塑膠及橡膠產業	79	3,705,389	9.68%
4	其他服務業	2563	1,469,969	3.84%
5	水電氣工業	70	1,452,673	3.79%
6	金屬工業	69	1,092,099	2.85%
7	製藥及化學產業	414	610,091	1.59%
8	貿易及維修業	2339	532,002	1.39%
9	旅宿業	1269	350,786	0.92%
10	車輛產業	102	336,474	0.88%

[4] 資料來源：印尼投資部統計資料庫 2024 年 2 月 7 日查索

（二）1990 年至 2023 年美商對印尼投資之地區分布[5]

美商在印尼投資主要鎖定巴布亞(占 37%)、雅加達(占 23%)、西爪哇(占 14%)及東爪哇(占 13%)。1990 年至 2023 年美商在印尼各省分具體分布情形如下圖及下表：



1990 年至 2023 年美商對印尼各省投資情形					
排名	省分		案件數	投資額(千美元)	占比
1	巴布亞	Papua	55	14,390,063	37.57%
2	雅加達首都特區	Jakarta Capital Region	3084	9,032,915	23.58%
3	西爪哇	West Java	865	5,733,646	14.97%
4	東爪哇	East Java	564	5,106,261	13.33%
5	中巴布亞	Central Papua	11	959,382	2.50%
6	萬丹	Banten	371	679,089	1.77%
7	東加里曼丹	East Kalimantan	46	630,272	1.64%
8	廖內	Riau	97	500,471	1.30%
9	西巴布亞	West Papua	19	410,142	1.07%
10	中爪哇	Central Java	490	187,852	0.49%
11	峇里島	Bali	2375	148,155	0.39%
12	北蘇門答臘	North Sumatra	135	82,801	0.22%

[5] 資料來源：印尼投資部統計資料庫 2024 年 2 月 7 日查索

13	廖內群島	Riau Island	262	80,170	0.21%
14	中加里曼丹	Central Kalimantan	13	79,921	0.21%
15	北蘇拉威	North Sulawesi	62	76,460	0.20%
16	南蘇拉威西	South Sulawesi	121	47,190	0.12%
17	西努沙登加拉	West Nusa Tenggara	298	33,585	0.09%
18	摩鹿加	Maluku	12	30,724	0.08%
19	楠榜	Lampung	14	19,806	0.05%
20	西蘇門答臘	West Sumatera	129	19,371	0.05%
21	日惹特區	Special Region of Yogyakarta	116	11,582	0.03%
22	南蘇門答臘	South Sumatera	9	9,886	0.03%
23	東努沙登加拉	East Nusa Tenggara	107	8,855	0.02%
24	邦加勿里洞群島	Bangka Belitung Island	14	3,678	0.01%
25	亞齊	Aceh	12	3,479	0.01%
26	西加里曼丹	West Kalimantan	15	1,410	0.00%
27	中蘇拉威西	Central Sulawesi	20	1,364	0.00%
28	哥隆塔洛占碑	Gorontalo	16	1,129	0.00%
29	朋古魯	Bengkulu	5	993	0.00%
30	南加里曼丹	South Kalimantan	13	914	0.00%
31	占碑	Jambi	17	413	0.00%
32	東南蘇拉威西島	Southeast Sulawesi	11	360	0.00%
33	西蘇拉威西	West Sulawesi	4	148	0.00%
34	西南巴布亞	Southwest Papua	2	121	0.00%
35	北摩鹿加	North Maluku	11	82	0.00%
36	北加里曼丹	North Kalimantan	1	0	0.00%
	Total		9396	38,292,707	

四、 近期美商在印尼投資動態

（一）食品及飲料

1. Pepsi Co

美國百事可樂(PepsiCo)自 2019 年 10 月 10 日起，因與合作夥伴契約到期，爰停止在印尼販售。惟據報載，百事可樂公司看好印尼內需市場潛力及投資環境，爰於 2023 年 8 月底開始在印尼西爪哇省 Bekasi

縣Greenland International Industry Center (GIIC)工業區投資3億印尼盾(約2億美元)建造食品產線，工廠佔地6萬平方公尺，未來產品主要供應印尼國內市場[6]。

2. Cargill

考量亞洲地區市場佔全球可可消費市場25%，該公司於2023年11月8日宣布在泗水錦石縣(Gresik)投資設立可可食品產線及亞太地區首座可可產品研究及發展中心(Cocoa Development Center)。(謹註：該公司在印尼總部設於雅加達，總共約60個據點，約在印尼聘用20,000名員工，產品包含動物飼料及營養品、雞肉產品、可可食品、棕櫚油及甜味劑等。)[7]

(二) 資料中心

Equinix(美國主機代管業者，旗下擁有超過200座資料中心) 與印尼Astra 集團合資 7 千 4 百萬美元，在雅加達設立資料中心，其中Equinix公司將持股75%。投資案預計2024年下半年完工，將有8層樓，可出租之資料庫面積5,300平方公尺。[8]

(三) 綠能

1. SEG Solar Inc

SEG Solar Inc於2023年6月宣布與印尼合作夥伴PT ATW Investasi Selalas在中爪哇Batang工業區投資5億美元，製造太陽能板模組廠(規模達3GW裝置容量)及太陽能電池廠(規模達5GW裝置容量)，預計2024年第2季完工。印尼投資部長Bahlil Lahadalia表示，此項投資案能為印尼創造2,000個工作機會，並能促進地方經濟發展[9]。

2. Tesla

印尼政府近年亟盼吸引Tesla前來印尼投資電動車產業，據印尼海事

[6] 資料來源：2023年8月30日Marketeers、LIPUTAN6及CNBC INDONESIA報導
[7] 資料來源：2023年11月9日foodindustryexecutive.com網頁報導。
[8] 資料來源：2023年3月1日印尼商報、1月9日雅加達郵報。
[9] 資料來源：2023年6月25日Detik報導及6月27日Solarquarter報導。

協調部部長 Luhut 於 2023 年 11 月表示，Tesla 創辦人 Elon Musk 認為印尼鎳礦具高度潛力，可供該公司發展電動車電池。惟 L 部長表示，Tesla 考量目前生產過剩及全球經濟狀況尚未回穩，將推遲在印尼的投資計劃。[10]

（四）礦業

1. Freeport 投資案進展

（1）謹查，依據印尼能源暨礦產資源部 2020 年第 3 號法規第 170 A 條規定，在該法於 2020 年 6 月 10 日發布 3 年後，所有原礦出口都必須先提高其附加價值。2023 年 2 月 6 日印尼政府公布優先發展之原物料加工種類增至 21 項，並將逐步禁止出口相關產品，包括：鋁土礦、鋼鐵、煤炭、金、銀、錫、天然氣、銅、石油、瀝青、橡膠、椰子、原木、生物燃料、松木樹脂、魚、小蝦、海藻、鹽、蟹。已設定或規劃禁止出口期限產品包含鎳(2021 年 1 月)、煤(2022 年 1 月，惟實施一個月後又再放寬)及所有原礦(2023 年 6 月 10 日)。

（2）因應印尼對銅原礦之出口禁令，Freeport 斥資 2.5 億美元在泗水錦石經濟特區(Gresik SEZ)投資銅冶煉廠，預計 2024 年完工。該冶煉廠預計年產量可達 130 萬噸精煉銅，相當於可生產 30 萬噸銅陽極(Cathode)。(謹註：銅陽極可用於電子、電信及發電設備等領域。)此項投資案，Freeport-McMoRan 持股比例為 48.76%，印尼政府則透過國營事業持股 51.24%。目前印尼政府擬將 Freeport 在印尼巴布亞 Grasberg 地區之礦權延長 20 年，以換取更多股份，目標為持股 61%。[11]

（3）據報載，Freeport 預計在錦石經濟特區另斥資 5.75 億美元建造精

[10] 資料來源：2023 年 9 月 07 日網路媒體 Tempo 報導、2023 年 9 月 23 日 Bloomberg 報導及 2023 年 11 月 21 日 TEMPO 報導

[11] 資料來源：2023 年 12 月 14 日 Nikkei 報導。

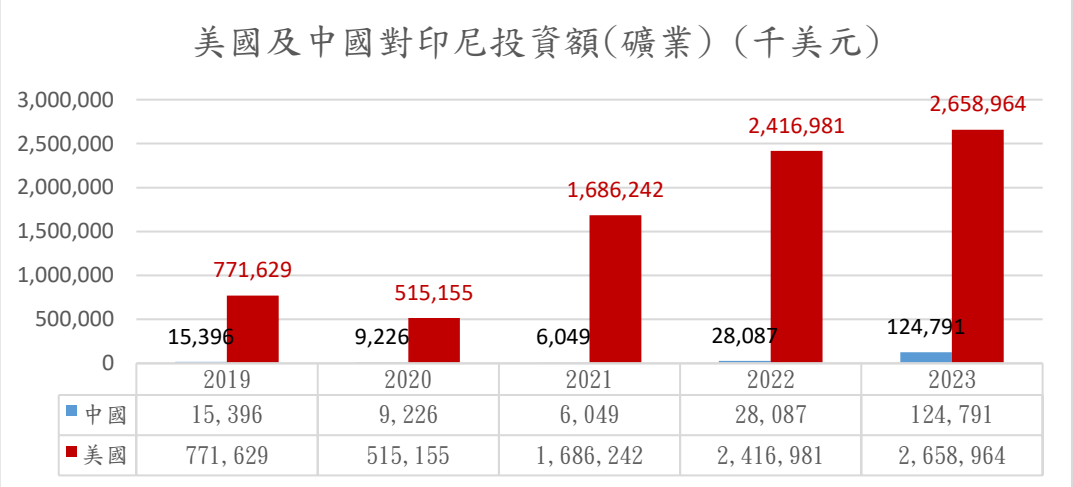
煉廠，針對金及銀等貴金屬進行加工。[12]

2. 美國對印尼礦業投資額持續成長

依據印尼投資部統計，美國為印尼礦業外資主要來源。以 2023 年為例，美國對印尼投資礦業金額達 26 億美元，約佔所有外資對印尼投資礦業金額(47 億美元)之 55%。另據該部資料，美國近五年持續對印尼投資礦業，金額持續成長(如下圖)。

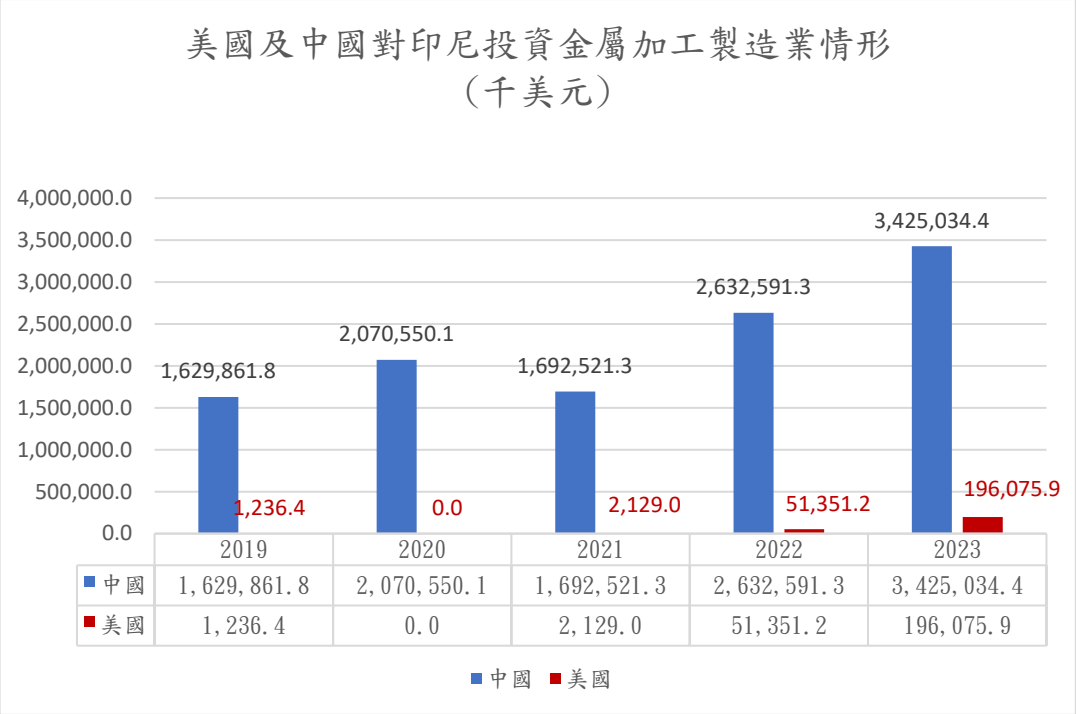
3. 美國與中國在印尼礦業相關產業鏈之分工

(1) 經比較美國及中國對印尼投資礦產相關產業情形，在印尼礦產相關產業鏈中，美國主要從事第一級採集。在印尼投資採礦業之美商包含 Freeport 公司在巴布亞開採金、銀及銅礦，此外 Newmont 公司在西努沙登加拉省(West Nusa Tenggara)Sumbawa 島與日本住友商社及印尼政府合資開採銅礦及金礦。中國在此領域投資額與美國相差懸殊(如下圖)。



(2) 在金屬加工製造領域，與中國相比，美國投資額相對較少。2021 年印尼開始實施產業下游化(Downstreaming)及禁止原礦出口政策後，美國對印尼投資額才開始小幅提升(如下圖)，主要來源可能是 Freeport 在東爪哇進行中之銅冶煉廠建案。

[12] 資料來源：2023 年 12 月 14 日 Nikkei 報導



五、 美國國際開發金融公司與印尼洽商投資合作情形[13]

（一）美國國際開發金融公司(International Development Finance Corporation, DFC)執行長(CEO)Mr Scott Nathan 於 2023 年 3 月 12 日至 15 日訪問雅加達，拜會印尼中央政府官員及企業界潛在合作夥伴，針對基礎建設、戰略礦產、潔淨能源、醫療服務、教育、食品安全、便宜住房及能源等領域之合作機會交換意見。

（二）在美印能源合作方面，據 DFC 執行長 Mr Scott Nathan 表示，配合印尼推動減少碳排相關政策，DFC 將對相關能源轉型項目提供融資及技術援助，尤其以氫能、地熱、風能及太陽能等領域為優先。另據 DFC 官網資料指出，印尼目前 90%能源來自化石燃料(包含煤炭、石油及天然氣)，此外許多偏鄉地區使用柴油發電的獨立電網，因此預估 2030 年印尼石化能源發電之二氧化碳排放量可達 812 公噸。為協助印尼能源轉型，DFC 承諾協助法國 Hydrogene de France (HDF)在印尼 Sumba 島 10MW 的發電裝置計畫及在東印尼另推動 22 個投資案。

[13] 資料來源：2023 年 3 月 24 日印尼商報報導

（三）另據 DFC 官網公告[14]，2023 年 DFC 在印尼之投資項目如下：

1. Dagangan Pte Ltd：DFC 投資 1 千萬美元入股 Dagangan 公司，透過該公司之供應鏈平台，協助印尼三線及四線城市微中小型企業發展電子商務。
2. PT Bank Sahabat Sampoerna：DFC 出資 1 億美元，支持印尼 Sampoerna 銀行向微中小企業借款人提供貸款。
3. PT Amartha Nusantara Raya：DFC 出資 2 千萬美元，成立數位借貸媒合平台，讓難以取得金融服務之企業家(尤其鄉村地區之婦女)更易取得貸款。

六、 未來觀察重點

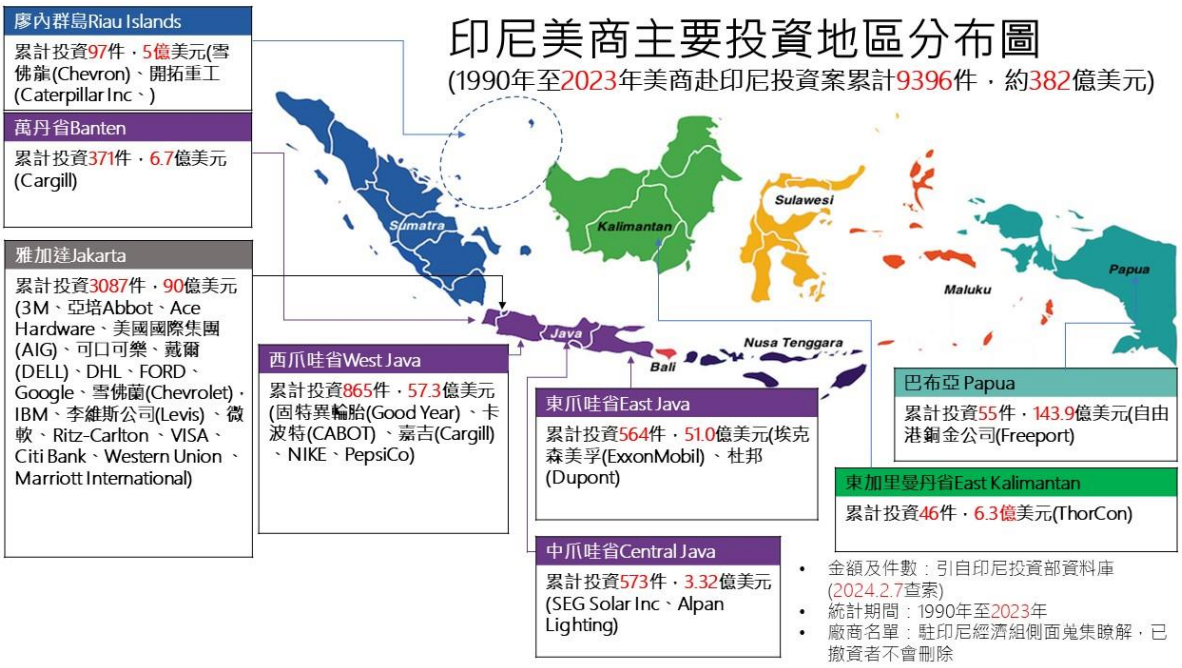
（一）印尼與美國於 2023 年 10 月發表首屆外交及國防資深官員會議共同聲明，未來印尼與美國將加強關鍵礦物、資訊安全、海事安全、半導體、「公正能源轉型夥伴關係」(Just Energy Transition Partnership, JETP)及「小型模組反應爐」(Small Modular Reactor, SMR)等領域之合作。

（二）在關鍵礦物合作方面，印尼立場為盼針對印尼運往美國的部分關鍵礦物與美方達成協議，俾在美國營運的電動汽車電池供應鏈相關企業，於使用產自印尼的材料時，可獲美國「通貨膨脹削減法」(IRA)電動汽車稅收減免優惠。印尼方規劃向美方提議簽署「有限的自由貿易協定」(a limited FTA)，並盼持續爭取 Ford 及 Tesla 等公司到印尼投資。

（三）在半導體合作部分，印尼佐科威總統 2023 年 11 月訪問美國拜登總統時，兩國總統表示將共同建立安全及有韌性之半導體供應鏈。美國將以國際科技安全暨創新基金(International Technology Security and Innovation, ITSI)支持印尼發展國內半導體生態系。[15]然而，印

[14] 2024 年 2 月 19 日查索(網址：dfc.gov/what-we-do/active-projects)。
[15] 資料來源：2023 年 11 月 13 日美國白宮新聞稿。

尼目前半導體產業鏈尚未起步發展，全國僅一家半導體業者(德國英飛凌在印尼巴淡島設立封裝測試廠)，未來美國如何與印尼進行半導體產業合作，仍需持續觀察。

（四）印尼國家科學研究院政治學研究中心(PRP-BRIN)學者 Dewi Fortuna Anwar 指出，在中美競爭局勢下，印尼立場是盡可能從中國對印尼投資案及中國消費市場獲得最大利益，惟印尼並不希望過度依賴特定國家，尤其中國在南中國海等議題方面，使印尼對其信任度降低。印尼同時期盼美國與印尼深化經濟合作關係。尤其美國目前在印尼投資項目主要為礦產開發，投資地點主要仍分布於偏遠地區，尚未能為印尼創造大量就業機會。D 學者並認為，由於美國科技較發達，如美方願意與印尼分享，雙方在藍色經濟及綠色經濟等領域應有合作利基。

七、 附錄－印尼美商分布圖